

**STICHTING WELZIJNSACTIVITEITEN NEDER-BETUWE
GEVESTIGD TE OPHEUSDEN**

RAPPORT OVER HET VERSLAGJAAR 2022

Inhoudsopgave

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaten	5
1.4	Meerjarenoverzicht	6

2. Jaarrekening

2.1	Balans per 31 december 2022	8
2.2	Staat van baten en lasten over 2022	10
2.3	Kasstroomoverzicht over 2022	11
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
2.5	Toelichting op de balans	13
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	18

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

Aan het bestuur van
Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN), waarin begrepen de balans met tellingen van € 90.311 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € -20.366, samengesteld.

1.1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN) te Opheusden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN). Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

1.2 ALGEMEEN

Oprichting stichting

De stichting is opgericht bij notariële akte d.d. 6 november 2006.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN), statutair gevestigd te Opheusden, bestaan voornamelijk uit het bevorderen van het welzijn van de inwoners van de gemeente Neder-Betuwe.

Belastingen

De stichting drijft geen onderneming in de zin van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969. Derhalve is de stichting niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting. Daar de stichting niet het voornemen heeft tegen vergoeding diensten te gaan verrichten, kwalificeert zij zich niet als ondernemer in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968.

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

1.3 RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
Baten	187.778	198.074	170.323
Bestedingen	-191.351	-182.650	-150.282
	-3.573	15.424	20.041
Overige lasten	15.876	19.000	13.821
Totaal van som der kosten	15.876	19.000	13.821
Totaal van bedrijfsresultaat	-19.449	-3.576	6.220
Financiële baten en lasten	-917	-600	-649
Totaal van netto resultaat	-20.366	-4.176	5.571

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

1.4 MEERJARENOVERZICHT

	<u>31-12-2022</u> €	<u>31-12-2021</u> €	<u>31-12-2020</u> €	<u>31-12-2019</u> €	<u>31-12-2018</u> €
Activa					
Vlottende activa					
Vorderingen	19.541	11.402	19.184	11.043	6.265
Liquide middelen	70.770	96.663	87.701	99.812	97.157
Totaal activa	<u>90.311</u>	<u>108.065</u>	<u>106.885</u>	<u>110.855</u>	<u>103.422</u>
Passiva					
Stichtingsvermogen	66.169	86.535	80.964	88.201	89.037
Kortlopende schulden	24.142	21.530	25.921	22.654	14.385
Totaal passiva	<u>90.311</u>	<u>108.065</u>	<u>106.885</u>	<u>110.855</u>	<u>103.422</u>
	<u>2022</u> €	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €	<u>2019</u> €	<u>2018</u> €
Baten	187.778	170.323	190.054	176.167	162.878
Bestedingen	-191.351	-150.282	-156.785	-159.904	-152.240
Totaal van netto resultaat	-20.366	5.571	-7.237	-836	-4.478
Stichtingsvermogen	66.169	86.535	80.964	88.201	89.037

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Kesteren, 13 juni 2023

WEA Deltaland

M.J.C. Maasland
Accountant-Administratieconsulent

2. JAARREKENING

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
 (SWAN)
 Opheusden

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022

		31 december 2022	31 december 2021
		€	€
Activa			
Vlottende activa			
<u>Vorderingen</u>			
Overige vorderingen en overlopende activa	1	19.541	11.402
<u>Liquide middelen</u>	2	70.770	96.663
		90.311	108.065

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
 (SWAN)
 Opheusden

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
Passiva					
Stichtingsvermogen	3				
Continuïteitsreserve	4	20.000		40.000	
Bestemmingsreserves	5	790		-	
Bestemmingsreserves	6	-		8.000	
Bestemmingsfondsen	7	35.728		44.339	
Overige reserves	8	9.651		-5.804	
			66.169		86.535
Kortlopende schulden					
Overige schulden en overlopende passiva	9		24.142		21.530
			<u>90.311</u>		<u>108.065</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
		€	€	€
Baten				
Bijdragen deelnemers	10	140.407	172.200	124.449
Subsidies van overheden en fondsen	11	47.371	25.874	45.874
		<u>187.778</u>	<u>198.074</u>	<u>170.323</u>
Bestedingen				
	12	<u>-191.351</u>	<u>-182.650</u>	<u>-150.282</u>
		<u>-3.573</u>	<u>15.424</u>	<u>20.041</u>
Lasten				
Overige lasten	13	<u>15.876</u>	<u>19.000</u>	<u>13.821</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		<u>-19.449</u>	<u>-3.576</u>	<u>6.220</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14	14	-	2
Rentelasten en soortgelijke kosten	15	<u>-931</u>	<u>-600</u>	<u>-651</u>
Financiële baten en lasten		<u>-917</u>	<u>-600</u>	<u>-649</u>
Totaal van netto resultaat		<u><u>-20.366</u></u>	<u><u>-4.176</u></u>	<u><u>5.571</u></u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	2022	2021
	€	€
2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022		
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-19.449	6.220
Aanpassingen voor		
Overige kasstromen	1.598	-
Aan resultaat toegevoegde bestemmingsreserves en -fondsen	-1.598	-
	-	-
Verandering in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	-8.139	7.782
Toename (afname) van overige schulden	2.612	-4.391
	-5.527	3.391
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		
	-24.976	9.611
Ontvangen interest	14	2
Betaalde interest	15	-931
	-917	-649
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		
	-25.893	8.962
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		
	-25.893	8.962
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	96.663	87.701
Toename (afname) van geldmiddelen	-25.893	8.962
Geldmiddelen aan het einde van de periode	70.770	96.663

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN) bestaan voornamelijk uit het bevorderen van het welzijn van de inwoners van de gemeente Neder-Betuwe.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN) is feitelijk gevestigd op Vuurdoornstraat 2, 4043 NS te Opheusden.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Voor de financiële verslaggeving is afgezien van toepassing van de Richtlijn voor Organisaties zonder winststreven (RJKC1). Zowel het geven van het vereiste inzicht als redenen van efficiency liggen aan deze beslissing ten grondslag.

GRONDSLAGEN

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
1 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te vorderen overige rente	17	2
Nog te ontvangen bedragen	<u>19.524</u>	<u>11.400</u>
	<u>19.541</u>	<u>11.402</u>
2 Liquide middelen		
Kas Bingo	7.427	7.652
Overige kassen	847	1.051
Kas Soos Steegakker	440	319
Kas Soos Columbus	264	142
Rabobank telerek. 147.16.09.944	50.740	70.738
Rabobank verg. rek 12.16.76.757	1.428	1.954
Rabobank incassorek. 1572.10.162	<u>9.624</u>	<u>14.807</u>
	<u>70.770</u>	<u>96.663</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

3 Stichtingsvermogen

	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserves	Bestemmingsreserves	Bestemmingsfondsen	Overige reserves
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	40.000	-	8.000	44.339	-5.804
Mutatie uit resultaatverdeling; subsidiegelden	-	1.497	-	20.000	-
Uit resultaatverdeling	-	-	-	-	15.455
Vrijval ten gunste van overige reserves	-	-	-	-1.598	-
Uit resultaatverdeling ; bestedingen boekjaar	-	-707	-	-27.013	-
Vrijval bestemmingsreserve	-20.000	-	-	-	-
Overboeking	-	-	-8.000	-	-
Stand per 31 december 2022	<u>20.000</u>	<u>790</u>	<u>-</u>	<u>35.728</u>	<u>9.651</u>

Totaal

	€
Stand per 1 januari 2022	86.535
Mutatie uit resultaatverdeling; subsidiegelden	21.497
Uit resultaatverdeling	15.455
Vrijval ten gunste van overige reserves	-1.598
Uit resultaatverdeling ; bestedingen boekjaar	-27.720
Vrijval bestemmingsreserve	-20.000
Overboeking	-8.000
Stand per 31 december 2022	<u>66.169</u>

2022

€

2021

€

4 Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	40.000	40.000
Vrijval bestemmingsreserve	-20.000	-
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>40.000</u>

Deze reserves is bedoeld als buffer voor het dekken van doorlopende kosten in geval van discontinuïteit of voor incidentele activiteiten voor het al of niet voortbestaan van de stichting. Conform het bestuurbesluit van 2 juni 2022 is de continuïteitsreserve gehalveerd naar € 20.000.

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
5 Bestemmingsreserves		
Reserve Autisme - Chillclub	790	-
	<u>790</u>	<u>-</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Reserve Autisme - Chillclub		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	1.497	-
Besteding boekjaar	-707	-
Stand per 31 december	<u>790</u>	<u>-</u>
Reserve Maaltijdcontainers		
Stand per 1 januari	-	2.000
Vrijval ten gunste van resultaat	-	-2.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
Reserve MBvO materialen		
Stand per 1 januari	-	3.500
Vrijval ten gunste van resultaat	-	-3.500
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
Reserve Automatisering		
Stand per 1 januari	-	1.624
Vrijval ten gunste van resultaat	-	-1.624
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>
6 Bestemmingsreserves		
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Reserve Dag van de Ouderen	-	4.500
Reserve Soosactiviteiten	-	3.500
	<u>-</u>	<u>8.000</u>
Reserve Dag van de Ouderen		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	4.500	4.500
Overboeking naar andere reserves	-4.500	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>4.500</u>
Reserve Soosactiviteiten		
Stand per 1 januari	3.500	3.500
Overboeking naar andere reserves	-3.500	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>3.500</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
7 Bestemmingsfondsen		
Huis van Ochten	4.063	6.530
Huis van Dodewaard	11.987	11.328
Huis van IJzendoorn	4.866	5.131
Huis van Opheusden	11.568	10.475
Huis van Kesteren	1.578	6.761
Soos Columbus	1.666	2.516
Project thuishetchnologie IJzendoorn	-	1.598
	<u>35.728</u>	<u>44.339</u>
Huis van Ochten		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Stand per 1 januari	6.530	3.132
Ontvangen subsidies	6.021	6.638
Besteding boekjaar	-8.488	-3.240
Stand per 31 december	<u>4.063</u>	<u>6.530</u>
Huis van Dodewaard		
Stand per 1 januari	11.328	7.616
Ontvangen subsidies	3.548	4.474
Besteding boekjaar	-2.889	-762
Stand per 31 december	<u>11.987</u>	<u>11.328</u>
Huis van IJzendoorn		
Stand per 1 januari	5.131	4.548
Ontvangen subsidies	4.755	4.874
Besteding boekjaar	-5.020	-4.291
Stand per 31 december	<u>4.866</u>	<u>5.131</u>
Huis van Opheusden		
Stand per 1 januari	10.475	8.114
Ontvangen subsidies	2.452	2.829
Besteding boekjaar	-1.359	-468
Stand per 31 december	<u>11.568</u>	<u>10.475</u>
Huis van Kesteren		
Stand per 1 januari	6.761	7.460
Ontvangen subsidies	3.224	1.185
Besteding boekjaar	-8.407	-1.884
Stand per 31 december	<u>1.578</u>	<u>6.761</u>
Soos Columbus		
Stand per 1 januari	2.516	2.516
Besteding boekjaar	-850	-
Stand per 31 december	<u>1.666</u>	<u>2.516</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Project thuishetchnologie IJzendoorn		
Stand per 1 januari	1.598	1.598
Vrijval ten gunste van resultaat	-1.598	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>1.598</u>

8 Overige reserves

Stand per 1 januari	-5.804	-9.144
Uit resultaatverdeling	15.455	-3.784
Vrijval van bestemmingsreserve	-	7.124
Stand per 31 december	<u>9.651</u>	<u>-5.804</u>

Kortlopende schulden

9 Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Te betalen rente- en bankkosten	97	65
Te betalen accountantskosten	1.500	1.671
Overige overlopende passiva	22.545	2.459
Nog te ontvangen facturen	-	17.335
	<u>24.142</u>	<u>21.530</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2022	Begroting 2022	Realisatie 2021
	€	€	€
Baten			
Bijdragen deelnemers	140.407	172.200	124.449
Subsidies van overheden en fondsen	47.371	25.874	45.874
	<u>187.778</u>	<u>198.074</u>	<u>170.323</u>
10 Bijdragen deelnemers			
Omzet maaltijden warm	96.929	116.700	115.387
Omzet vervoer maaltijden	846	2.400	1.281
Omzet MBvO gymnastiek	14.363	9.000	4.951
Omzet MBvO koersbal	1.254	1.800	495
Omzet MBvO internationale dans	4.688	4.700	1.120
Omzet C&O soos	1.379	4.200	495
Omzet C&O cursussen	555	2.000	720
Omzet C&O ontspanning	-	400	-
Omzet C&O excursies	2.924	5.500	-
Omzet C&O bingo	16.131	25.500	-
Omzet MBvO stijldansen	688	-	-
Omzet MBvO country-line dansen	650	-	-
	<u>140.407</u>	<u>172.200</u>	<u>124.449</u>
11 Subsidies van overheden en fondsen			
Activiteitsubsidie gemeente	25.874	25.874	25.874
Subsidie Huizen van het dorp	20.000	-	20.000
Subsidie Autisme-Chillclub	1.497	-	-
	<u>47.371</u>	<u>25.874</u>	<u>45.874</u>
12 Bestedingen			
Bestedingen	<u>191.351</u>	<u>182.650</u>	<u>150.282</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
Bestedingen			
Inkopen maaltijden warm	100.009	111.600	117.431
Kosten vervoer maaltijden	8.083	4.200	4.822
Coördinatiekosten maaltijdvoorziening	987	900	790
Overige kosten maaltijdvoorziening	675	750	246
Kosten MBvO gymnastiek	15.555	15.500	8.765
Kosten MBvO koersbal	2.291	1.400	1.667
Kosten MBvO internationale dans	7.591	7.100	2.412
Kosten MBvO overige activiteiten	-	100	-
Kosten C&O bingo	16.810	25.000	-
Kosten C&O soos	3.148	6.000	889
Kosten C&O cursussen	2.700	2.000	1.009
Kosten C&O ontspanning	-	300	-
Kosten C&O voorlichting	-	200	-
Kosten C&O excursies	3.032	5.500	-
Kosten dag van de ouderen	1.597	2.100	1.606
Kosten MBVO Countrydansen	883	-	-
Kosten Huis van Ochten	8.488	-	3.240
Kosten Huis van Dodewaard	2.889	-	762
Kosten Huis van IJzendoorn	5.020	-	4.291
Kosten Huis van Opheusden	1.359	-	468
	<u>181.117</u>	<u>182.650</u>	<u>148.398</u>
Kosten Autisme/Chillclub	703	-	-
Kosten MBVO Stijldansen	1.125	-	-
Kosten Huis van Kesteren	8.406	-	1.884
	<u>191.351</u>	<u>182.650</u>	<u>150.282</u>
13 Overige lasten			
Huisvestingskosten	-	850	-
Verkoopkosten	5.975	5.750	4.385
Kantoorkosten	2.185	2.900	2.706
Algemene kosten	7.716	9.500	6.730
	<u>15.876</u>	<u>19.000</u>	<u>13.821</u>
Verkoopkosten			
Representatiekosten	350	300	300
Reis- en verblijfkosten	-	250	-
Kosten vrijwilligers	5.625	5.200	4.085
	<u>5.975</u>	<u>5.750</u>	<u>4.385</u>

Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe
(SWAN)
Opheusden

	Realisatie 2022 €	Begroting 2022 €	Realisatie 2021 €
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	530	1.000	301
Porti	278	200	66
Telefoonkosten	17	-	-
Boekhouding	855	100	382
Kosten automatisering	505	1.600	1.957
	<u>2.185</u>	<u>2.900</u>	<u>2.706</u>
Algemene kosten			
Abonnementen en contributies	-	-	486
Bestuurskosten	5.538	1.400	3.142
Accountantskosten	2.178	3.500	2.111
Advieskosten	-	4.000	343
Overige algemene kosten	-	600	648
	<u>7.716</u>	<u>9.500</u>	<u>6.730</u>
14 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente	<u>14</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
15 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten	<u>931</u>	<u>600</u>	<u>651</u>

Opheusden, , 14 juni 2023
Stichting Welzijnsactiviteiten Neder-Betuwe (SWAN)

T.H.M. Berends

A. Tims

W.J. Gerritsen - Jansen

T.E.M. van der Poel - Vermeij

C.J.A.M Wittens-Crujisen

D.K. van Kampen